

First 5 Fresno County

Draft Strategic Plan Framework

Background

In 1998, California voters passed Proposition 10, increasing the state's tax on tobacco products and creating an initiative called "The Children and Families Act." The legislation established First 5 (the California Children and Families Commission), and it was **charged with implementing an integrated system of services to support the optimal development of children** from the prenatal stage to age five, so they are ready to succeed in school and life. Each California county formed a First 5 – and so was born First 5 Fresno County (First 5 Fresno).

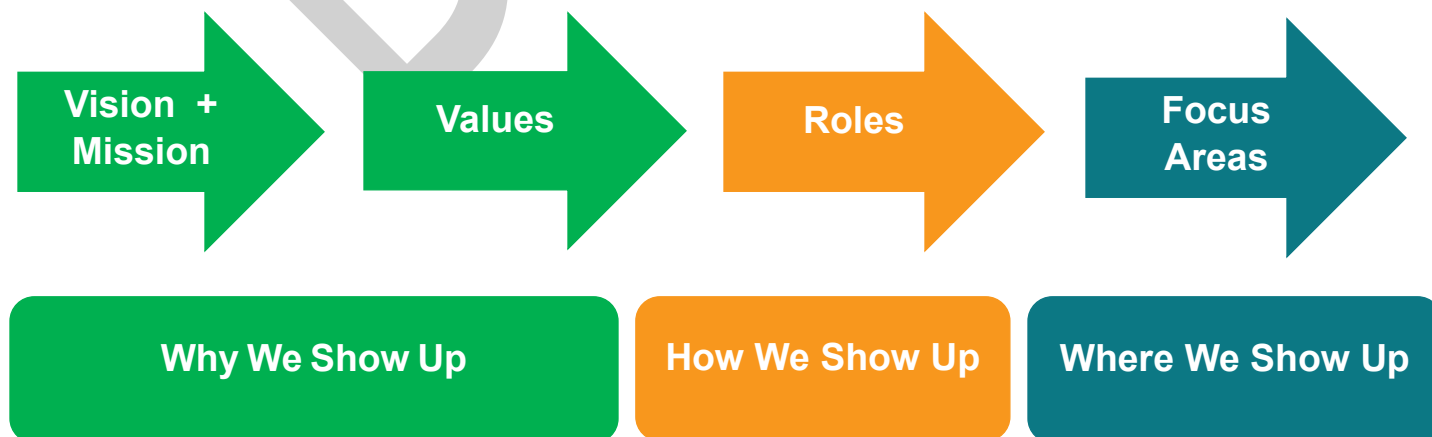
For over two decades, First 5 Fresno has invested more than \$548 million to fill gaps in our local service system so that families raising young children have access to the supports they deserve. As stewards of public funding, **we operate primarily "behind-the-scenes"**, working directly with the people, programs, policies, and places representing the many agencies, organizations, and businesses that, in turn, directly support families.

Over the next five years, tobacco consumption is expected to decline by approximately 8%-10% per year. This reality, coupled with the recent passage of Proposition 31 to ban the sales of flavored tobacco products, necessitates alternative revenue strategies to fulfill the vision of a comprehensive, accessible, and collaborative system of services for young children and their families. First 5 Fresno has a strong history of leveraging public and philanthropic funding and we are committed to increasing our capacity to leverage current and new funding opportunities and actively decreasing our reliance on tobacco tax revenues. The reality is that while funding streams change, the need for an equitable early childhood service system remains. And **our families deserve nothing less than our collective commitment to building and rebuilding a system that works for all.**

Strategic Plan Development

In recognition of the many strategic plans, community needs assessments and data collection efforts recently concluded or currently underway in Fresno County, the initial phase of strategic planning focused on reviewing and analyzing existing data related to young children and their families. Staff partnered with the Commission's current evaluation contractor, Harder+Company Community Research, to review a wide range of data sources and reports to identify key challenges facing families with young children in Fresno County. Based on the initial data review process, staff developed this initial draft of a strategic plan framework.

Strategic Plan Framework



Vision and Mission – Why We Show Up

Vision	Mission
We envision a future where young children and their families are healthy, loved and nurtured.	We run after this vision by partnering with, advocating for and investing in our community to create a seamless system of quality, accessible, services that support the well-being of every child and family.

Values

Every aspect of our work is guided by our underlying beliefs and commitments.

We believe	We will
- Relationships are at the heart of strong systems and families - We are a piece, not the whole of a solution - Every person has inherent dignity and worth - Children develop in the context of their families and communities - Families and communities are the ultimate experts on their needs	- Build intentional, rather than transactional relationships - Hold ourselves and our partners to the highest standards of quality - Prioritize sustainable, innovative solutions that build on local strengths and wisdom - Amplify the voices and needs of families and communities that have been historically underserved - Be culturally responsive, respectful, honest, equitable and ethical

Roles – How We Show Up

At our core, First 5 Fresno is a **systems-builder**. We are designed to support the people, programs, policies and places representing each agency, organization, and business that serves Fresno County families – so we can each make our piece of the system of services work better for families.

Over the years First 5 Fresno has shifted from primarily investing in individual programs like preschools, kindergarten camps, family resource centers, and parenting classes, to increasing our focus on leveraging funding, facilitating crucial conversations with community partners, and elevating the needs of our youngest residents across the public and private sectors.

Given our **unique position as an entity solely focused on supporting families with young children**, we find we are most successful when we show up in the following ways:

Role	Description
Partner	We bring together, work alongside and cultivate relationships with new and familiar faces to improve community outcomes through intentional collaboration.
Advocate	We raise the needs of families with young children in every setting to ensure issues impacting our youngest residents are prioritized across diverse agendas and policies.
Investor	We leverage and contract local, state and federal funding for innovative, data and community informed initiatives and emerging needs when uniquely positioned to do so.

Focus Areas – Where We Show Up

Our scope is broad and the need is vast. Acknowledging our finite staff time and resources, we will **partner, advocate and invest** in the following areas over the next five years. We recognize the wide range of opportunities and challenges within each area, and will work with our community and Commission to determine specific activities for each area throughout the life of the strategic plan.

Focus Area	Priorities
Maternal, Child and Family Health	Increase positive birth and health outcomes for Black, Indigenous and Hawaiian Pacific Islander birthing people, children, fathers, partners, families and communities
	Increase the number of children receiving recommended developmental screenings and referrals to appropriate supports
	Increase access to respectful, quality, and affordable physical, mental and behavioral health care for families with young children
Thriving Families	Strengthen proven protective factors for families raising young children
Early Learning	Increase our community's capacity to provide high quality early learning opportunities for every child and family

Indicators of Progress

As one piece of the early childhood system in Fresno County, we are dependent on our partners to collectively meet the needs of families. Along with tailored evaluation activities for specific First 5 investments, we will look to community-developed performance measures and local data to track county-level progress on each focus area. Examples include, but are not limited to:

- Percentage of children who received a standardized developmental screening
- Infant mortality rates
- Preterm birth rates
- Maternal mortality rates
- Mothers receiving prenatal care
- Families living in poverty
- Substantiated child abuse rates (0-5 population)
- Number of licensed early care and education sites
- Percentage of children attending preschool

Primeros 5 del Condado de Fresno

Borrador de la Estructura del Próximo Plan Estratégico

Contexto

En 1998, los votantes de California aprobaron la Propuesta 10, aumentando el impuesto estatal sobre los productos de tabaco y creando una iniciativa llamada "Acto de los Niños y Familias". La legislación estableció a la Comisión de Niños y Familias de California y se le encargó implementar un sistema integrado de servicios para apoyar el desarrollo óptimo de los niños desde la etapa prenatal hasta los cinco años de edad, para que estén listos para tener éxito en la escuela y en la vida. Cada condado de California formó una comisión y es así como nació los Primeros 5 del Condado de Fresno (conocida en Ingles como First 5 Fresno County).

Durante más de dos décadas, Los Primeros 5 del Condado de Fresno ha invertido más de \$548 millones para llenar los vacíos en nuestro sistema de servicios locales para que las familias con niños pequeños tengan acceso al apoyo que merecen. En los próximos cinco años, se espera que el consumo de tabaco disminuya aproximadamente entre un 8% y un 10% por año. Esta realidad, junto con la reciente aprobación de la Proposición 31 para prohibir la venta de productos de tabaco saborizados, requiere estrategias de ingresos alternativas para cumplir la visión de un sistema de servicios integral, accesible y colaborativo para los niños pequeños y sus familias.

Los Primeros 5 del Condado de Fresno tiene historial fuerte en encontrar maneras de combinar fondos públicos y filantrópicos para beneficiar mejor a nuestra comunidad. Estamos comprometidos a aumentar nuestra capacidad para aprovechar nuevas oportunidades para disminuir nuestra dependencia de los impuestos del tabaco. La realidad es que, aunque los recursos financieros cambien, la necesidad de un sistema de servicios para la infancia persiste. Y **nuestras familias merecen nada menos que nuestro compromiso colectivo para construir y reconstruir un sistema que funcione para todos.**

Desarrollo del Plan Estratégico

En reconocimiento de los numerosos planes estratégicos, evaluaciones de las necesidades de la comunidad y esfuerzos de recopilación de datos concluidos reciente o actualmente en curso en el condado de Fresno, la fase inicial de la planificación estratégica se centró en revisar y analizar los datos existentes relacionados con los niños pequeños y sus familias. El equipo de Los Primeros 5 del Condado de Fresno se asoció con una compañía de evaluación de datos para revisar fuentes de datos e informes para identificar los desafíos clave que enfrentan las familias con niños pequeños en el condado de Fresno. Con base en el proceso inicial de revisión de datos, el personal desarrolló este borrador inicial.

Estructura del Plan Estratégico



Visión y Misión – El Por Qué

Visión	Misión
Visualizamos un futuro en el que los niños pequeños y sus familias están sanos, y la comunidad entera los aprecia y cuida.	Perseguimos esta visión al asociarnos con, abogando por e invirtiendo en nuestra comunidad para crear un sistema de servicios accesibles y de calidad que apoyen el bienestar de cada niño y familia.

Valores

Cada aspecto de nuestro trabajo está guiado por nuestros valores y compromisos.

Valoramos	Y Nos Comprometemos
- Que las conexiones humanas son el centro de los sistemas y familias fuertes. - Que somos una pieza, no la totalidad de una solución. - Que cada persona tiene dignidad y valor. - Que los niños se desarrollan en el contexto de sus familias y comunidades. - Que las familias y comunidades son los expertos en sus necesidades.	- A construir relaciones intencionales, en lugar de transaccionales. - A esperar de nosotros mismos y de nuestros socios los más altos estándares. - A priorizar soluciones sostenibles e innovadoras que se basen en las fortalezas y la sabiduría local. - A amplificar las voces y necesidades de familias y comunidades que históricamente han estado desatendidas. - A ser culturalmente receptivos, respetuosos, honestos, equitativos y éticos.

Roles – El Cómo

En esencia, Los Primeros 5 del Condado de Fresno es un **constructor de mejores sistemas**. Estamos diseñados para apoyar a los programas, las pólizas, los líderes comunitarios y los lugares que dan servicio a las familias del condado de Fresno. Dada nuestra **posición única como entidad centrada únicamente en apoyar a familias con niños pequeños**, descubrimos que tenemos más éxito cuando actuamos de las siguientes maneras:

Role	Descripción
Nos Asociamos Con	Reunimos a personas, cultivamos nuevas conexiones, y nos unimos a otros, para mejorar resultados en la comunidad a través de la colaboración intencional.
Abogamos Por	Planteamos las necesidades de las familias con niños pequeños en todos los entornos para garantizar que los problemas que afectan a nuestros residentes más jóvenes tengan prioridad en diversas agendas y pólizas.
Invertimos En	Ampliamos y hacemos uso de fondos locales, estatales y federales para iniciativas innovadoras, basadas en datos y voces de la comunidad, y en necesidades emergentes cuando estamos en una posición única para hacerlo.

Áreas de Enfoque – El en Dónde

Nuestro alcance es amplio y la necesidad es enorme. Reconociendo que el tiempo y los recursos de nuestro personal son limitados, nos **asociaremos**, **abogaremos** e **invertiremos** en las siguientes áreas durante los próximos cinco años. Reconocemos la amplia gama de oportunidades y desafíos dentro de cada área y trabajaremos con nuestra comunidad y la Comisión para determinar actividades específicas para cada área durante la vigencia del plan estratégico.

Áreas de Enfoque	Prioridades
Salud Materna, Infantil y Familiar	Aumentar resultados positivos en materia de partos y salud para las personas, niños, padres, parejas, familias y comunidades de raza Afroamericana, Indígenas y provenientes de las Islas Pacíficas y Hawaianas.
	Aumentar la cantidad de niños que reciben evaluaciones de desarrollo recomendadas y referencias a apoyos apropiados.
	Aumentar el acceso a el cuidado de salud física, mental y de comportamiento para familias con niños pequeños.
Familias Prósperas	Fortalecer los factores protectores comprobados que hacen la diferencia en familias con niños pequeños.
Aprendizaje Temprano	Aumentar la capacidad de nuestra comunidad para brindar oportunidades de aprendizaje temprano de alta calidad para cada niño y familia.

Indicadores de Progreso

Como parte del sistema de primera infancia en el condado de Fresno, dependemos de nuestros socios para satisfacer colectivamente las necesidades de las familias. Junto con actividades de evaluación personalizadas para inversiones específicas de los Primeros 5, buscaremos medidas de desempeño desarrolladas por la comunidad y datos locales para rastrear el progreso a nivel del condado en cada área de enfoque. Los ejemplos de los datos y medidas que informarán nuestro progreso incluyen, entre otros:

- Porcentaje de niños que recibieron un examen de desarrollo estandarizado
- Tasas de mortalidad infantil
- Tasas de partos prematuros
- Tasas de mortalidad materna
- Madres recibiendo cuidado prenatal
- Familias viviendo en la pobreza
- Tasas comprobadas de abuso infantil (0-5 población)
- Número de sitios de educación y cuidado infantil con licencia
- Porcentaje de niños que asisten a preescolar